

## 第7章 外部委託の状況

### 1. 企業の外部委託状況

- ・製造委託を行った企業は1万2648社、外部委託企業比率は45.4%（前回差5.8%ポイント上昇）。製造企業は70.9%（同15.7%ポイント上昇）と大幅に上昇。
- ・製造委託以外の外部委託を行った企業は1万1192社、外部委託企業比率は40.2%（前回差6.3%ポイント上昇）。比較できるすべての産業が前回調査（18年度実績）より上昇。
- ・外部委託を行っていない企業は9,399社、33.7%（前回差▲11.6%低下）と低下。
- ・製造委託以外の業務別をみると、一般事務処理、従業員福祉関連、税務・会計など特殊分野、従業員教育等が上昇。環境・防犯関連、物流関連等が低下。

図表7-1 産業別外務委託状況（18年度比較）

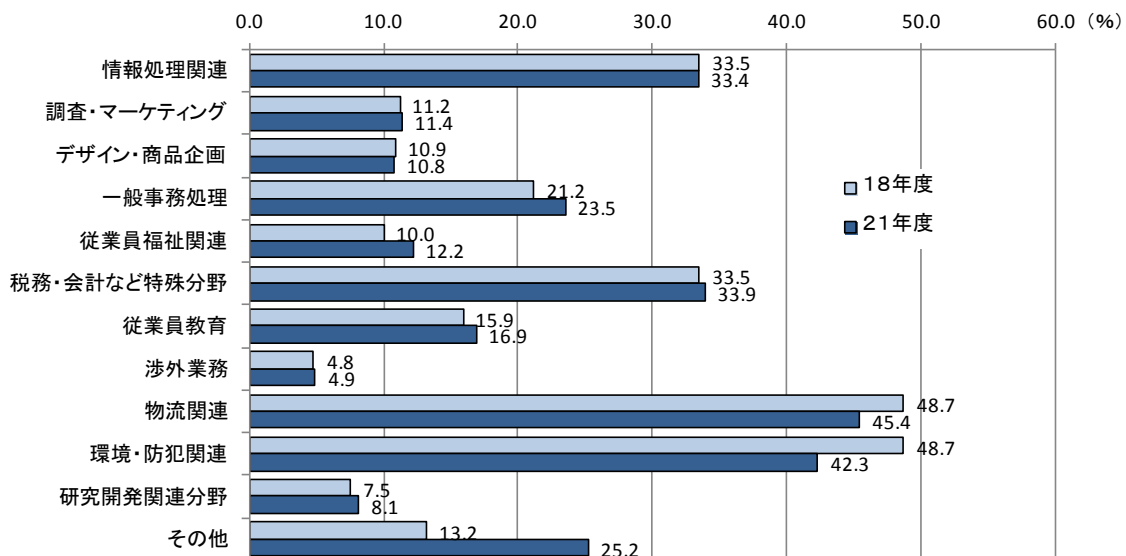
（前回差 %ポイント）

	企業数	製造委託を行った				製造委託以外の外部委託を行った				外部委託を行っていない			
		回答 企業数	外部委託企業比率(%)			回答 企業数	外部委託企業比率(%)			回答 企業数	外部委託企業比率(%)		
			18年度	21年度	前回差		18年度	21年度	前回差		18年度	21年度	前回差
合計	27,871	12,648	39.6	45.4	5.8	11,192	33.9	40.2	6.3	9,399	45.3	33.7	▲ 11.6
鉱業、採石業、砂利採取業	36	7	26.3	19.4	▲ 6.9	14	31.6	38.9	7.3	19	57.9	52.8	▲ 5.1
製造業	13,105	9,287	55.2	70.9	15.7	4,894	32.4	37.3	4.9	2,650	36.4	20.2	▲ 16.2
電気・ガス業	122	28	28.7	23.0	▲ 5.7	92	67.6	75.4	7.8	23	25.9	18.9	▲ 7.0
情報通信業	2,204	1,159	43.9	52.6	8.7	1,387	54.1	62.9	8.8	268	31.3	12.2	▲ 19.1
卸売業	5,564	1,181	23.5	21.2	▲ 2.3	1,965	30.4	35.3	4.9	2,967	57.7	53.3	▲ 4.4
小売業	3,475	411	22.0	11.8	▲ 10.2	1,266	29.9	36.4	6.5	1,967	58.6	56.6	▲ 2.0
クレジットカード業、割賦金融業	66	4	7.0	6.1	▲ 0.9	42	57.8	63.6	5.8	22	39.4	33.3	▲ 6.1
物品賃貸業	258	31	23.4	12.0	▲ 11.4	120	36.6	46.5	9.9	122	51.5	47.3	▲ 4.2
学術研究、専門・技術サービス業	545	181	34.1	33.2	▲ 0.9	349	49.2	64.0	14.8	122	39.4	22.4	▲ 17.0
飲食サービス業	600	22	—	3.7	—	148	—	24.7	—	438	—	73.0	—
生活関連サービス業、娯楽業	693	98	14.4	14.1	▲ 0.3	274	37.4	39.5	2.1	359	56.5	51.8	▲ 4.7
個人教授所	10	1	—	10.0	—	4	—	40.0	—	5	—	50.0	—
サービス業(*)	1,193	238	24.5	19.9	▲ 4.6	637	38.0	53.4	15.4	437	50.2	36.6	▲ 13.6

（注1）外部委託企業比率＝外部委託実施企業数／企業数×100

（注2）「飲食サービス業」、「個人教授所」の18年度の数値は、19年度からの分類改定があり、比較ができない。

図表7-2 製造委託以外の業務別外注企業比率（18年度比較）



## 2. 企業の外部委託金額と関係会社の状況

### (1) 製造委託の金額

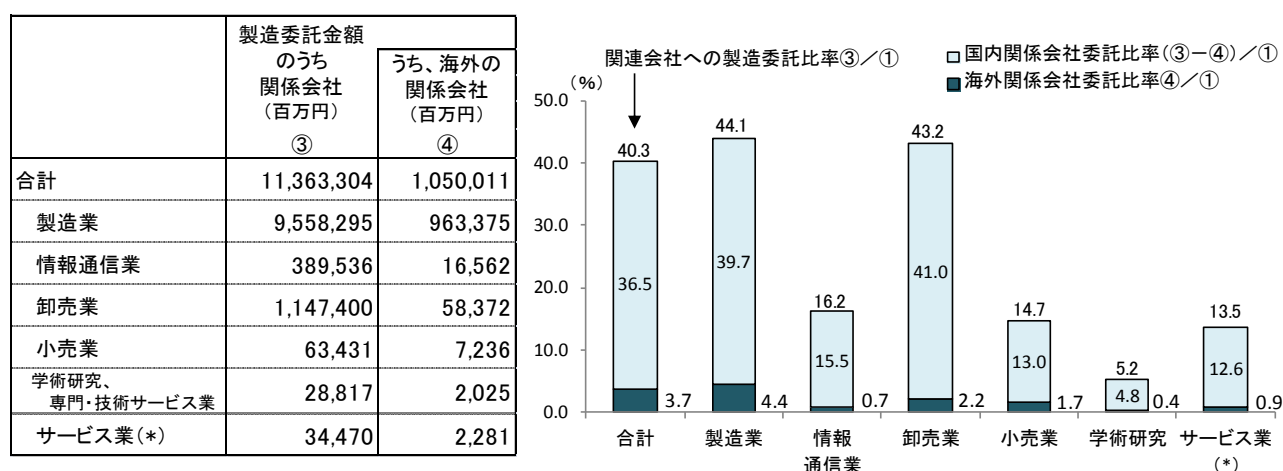
- ・製造委託の金額は28兆2186億円、うち海外企業への委託金額は1兆9818億円で海外製造委託比率は7.0%。
- ・主要産業別でみると、製造企業の製造委託金額は21兆6746億円(海外製造委託比率は7.1%)、次いで、卸売企業は2兆6536億円(同8.4%)、情報通信企業は2兆4030億円(同1.3%)の順に多い。
- ・製造委託の金額のうち関係会社への委託金額は11兆3633億円で関係会社委託比率は40.3%、うち国内の関係会社委託比率は36.5%、海外は3.7%。
- ・主要産業別でみると、製造企業の関係会社への委託金額は9兆5583億円(関係会社委託比率44.1%、うち国内39.7%、海外4.4%)、卸売企業は1兆1474億円(同43.2%、うち国内41.0%、海外2.2%)、情報通信企業は3,895億円(同16.2%、うち国内15.5%、海外0.7%)となり、関係会社への製造委託比率は、製造企業と卸売企業が高い。

(注1)「製造委託の委託金額」は、21年度から調査開始。

図表7-3 主要産業別製造委託の金額

	委託金額 回答 企業数	製造委託 の金額 (百万円) ①	うち、海外 (百万円) ②	海外製造 委託比率 (%) ②/①
合計	12,577	28,218,589	1,981,818	7.0
製造業	9,246	21,674,618	1,549,549	7.1
情報通信業	1,158	2,403,043	31,775	1.3
卸売業	1,163	2,653,643	223,790	8.4
小売業	405	432,840	47,972	11.1
学術研究、専門・技術サービス業	177	555,090	125,915	22.7
サービス業(*)	238	254,793	2,618	1.0

図表7-4 主要産業別関係会社への委託金額と国内・海外別関係会社委託比率



(注2) 製造委託の関係会社委託比率 = ③製造委託金額のうち関係会社 / ①製造委託金額 × 100

(注3) 国内関係会社委託比率 = (③製造委託金額のうち関係会社 - ④うち海外の関係会社) / ①製造委託金額 × 100

(注4) 海外関係会社委託比率 = ④うち海外の関係会社 / ①製造委託金額 × 100

## (2)製造委託以外の外部委託金額

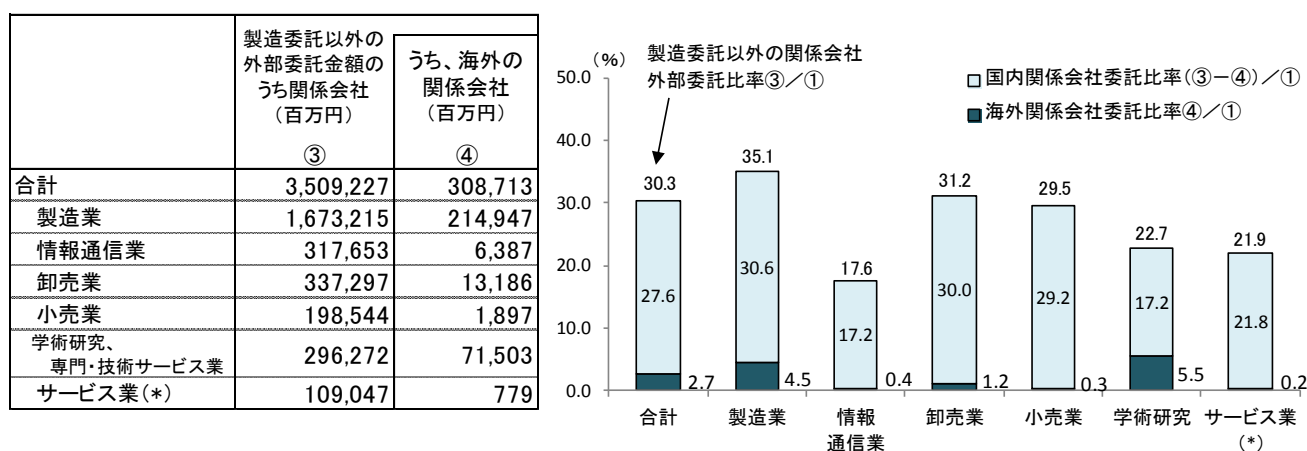
- ・製造委託以外の外部委託金額(注1)は11兆5853億円、うち海外企業への委託金額は5,201億円で海外委託比率は4.5%。
- ・産業別でみると、製造企業の製造委託以外の外部委託金額は4兆7729億円(海外委託比率は7.4%)、次いで、情報通信企業は1兆8099億円(同1.6%)、学術研究、専門・技術サービス企業は1兆3075億円(同7.5%)の順に多い。
- ・関係会社への外部委託金額は3兆5092億円で関係会社外部委託比率は30.3%、うち国内の関係会社外部委託比率は27.6%、海外は2.7%。
- ・主要産業別でみると、製造企業の関係会社への外部委託金額は1兆6732億円(関係会社外部委託比率35.1%、うち国内30.6%、海外4.5%)、卸売企業は3,373億円(同31.2%、うち国内30.0%、海外1.2%)、情報通信企業は3,177億円(同17.6%、うち国内17.2%、海外0.4%)。

(注1)「製造委託以外の外注費、業務委託費等の金額」として、21年度から調査開始。ここでは「製造委託以外の外部委託金額」という。

図表7-5 産業別製造委託以外の外部委託金額

	委託金額 回答 企業数	製造委託以外の 外部委託金額 (百万円) ①	うち、海外 (百万円) ②	海外 委託比率 (%) ②/①
合計	10,015	11,585,309	520,132	4.5
鉱業、採石業、砂利採取業	13	3,063	74	2.4
製造業	4,243	4,772,873	354,353	7.4
電気・ガス業	91	979,014	245	0.0
情報通信業	1,304	1,809,947	28,988	1.6
卸売業	1,735	1,081,520	33,698	3.1
小売業	1,144	673,803	1,990	0.3
クレジットカード業、割賦金融業	41	169,984	1,290	0.8
物品賃貸業	115	71,607	-	-
学術研究、専門・技術サービス業	329	1,307,506	98,079	7.5
飲食サービス業	138	57,970	14	0.0
生活関連サービス業、娯楽業	251	159,228	-	-
個人教授所	4	1,909	-	-
サービス業(*)	607	496,885	1,401	0.3

図表7-6 主要産業別関係会社への委託金額と国内・海外別関係会社委託比率



(注2)製造委託以外の関係会社外部委託比率=③製造委託以外の外部委託金額のうち関係会社  
／①製造委託以外の外部委託金額×100

(注3)国内関係会社委託比率=(③製造委託以外の外部委託金額のうち関係会社-④うち海外の関係会社)  
／①製造委託以外の外部委託金額×100

(注4)海外関係会社委託比率=④うち海外の関係会社／①製造委託以外の外部委託金額×100